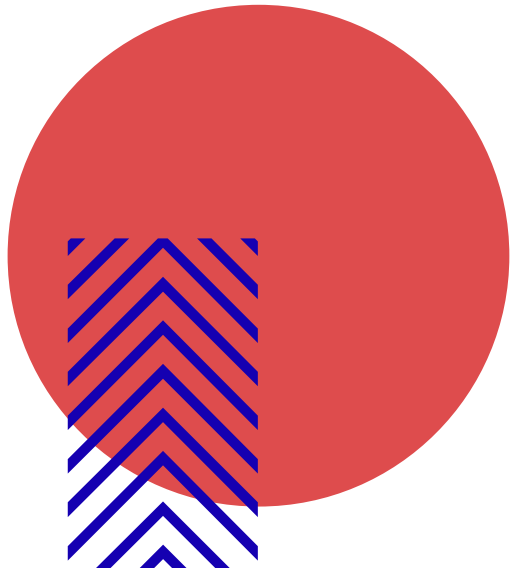
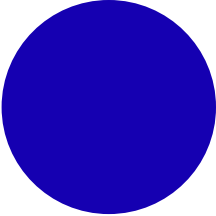


# ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ СОВРЕМЕННОГО НАСТАВНИКА

*Программа повышения квалификации  
«Формирование компетенций современного  
наставника на основе инновационно-  
проектного управления»*





# ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ И ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

## ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Цель программы — обучение экспертов-компатриотов, мастеров-наставников и других специалистов СПО:

- современным инструментам групповой работы
- ведению профессиональных коммуникаций в группе
- выстраиванию продуктивных отношений с коллегами и внешними экспертами (полезная работа в сообществе)
- проектированию и организации инновационной деятельности в организациях СПО.

## ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Очно-заочная, с применением дистанционных технологий.

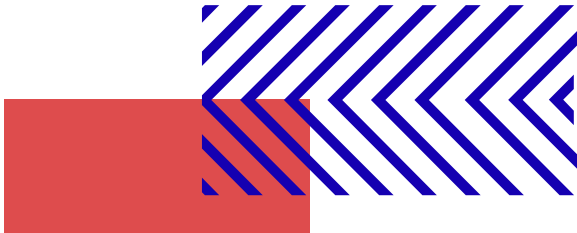
## ВЫДАВАЕМЫЙ ДОКУМЕНТ

Удостоверение о повышении квалификации установленного образца (72 часа)

## КАТЕГОРИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ

- эксперты-компатриоты и специалисты, осуществляющие инновационную деятельность в колледже и подготовку к участию в движении WorldSkills
- мастера-наставники, обеспечивающие проектную деятельность в колледжах

Группа от 16 до 25 чел.



# КОМПЕТЕНЦИИ, ПРИОБРЕТАЕМЫЕ УЧАСТНИКАМИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ



Использование инструментов игротехники, коучинга и фасилитации в образовательной деятельности колледжа



Внедрение аналитического подхода в проектную деятельность колледжа



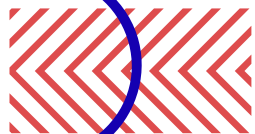
Использование инструментов дизайн-мышления в разработке современных образовательных программ и методических материалов



Выстраивание профессиональных коммуникаций с работодателями, организация работы в сообществе



Выявление predispositions к предпринимательству с целью дальнейшего развития бизнес-компетенций у студентов СПО через участие в Молодежных бизнес-играх





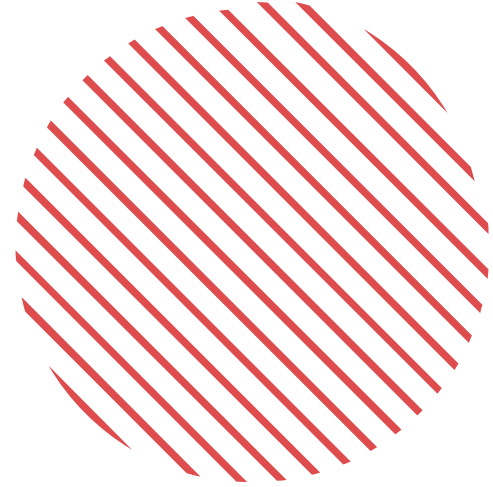
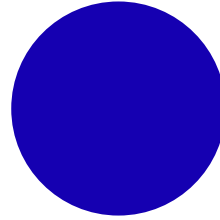
# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ТРАЕКТОРИЯ ПРОГРАММЫ

- 1 KNOWLEDGE MANAGEMENT В WORLDSKILLS**  
Управление знаниями на основе международных стандартов ISO – основа для достижения целей ОУ, в том числе по развитию движения WorldSkills Russia.  
**18-23 МАРТА**
- 2 СООБЩЕСТВА**  
Основа комьюнити – менеджмента: исследование потребностей и налаживание коммуникаций с работодателями, коллегами, бизнес-партнерами. Привлечение сообществ для достижения целей ОУ.  
**25-30 МАРТА**
- 3 КОУЧИНГ И ТЬЮТОРСТВО. ДИСТАНТ**  
Коучинг и тьюторство в современном образовании: инструменты групповой и индивидуальной работы. Дистанционное обучение.  
**1-6 АПРЕЛЯ**
- 4 ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ МЫШЛЕНИЯ**  
Проектирование по схеме «Шаг развития». Системное мышление. Инструменты дизайн-мышления для создания образовательных программ и учебных ситуаций.  
**8-13 АПРЕЛЯ**
- 5 ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ЭКЗАМЕН**  
Подготовка к проведению демонстрационного экзамена в соответствии со стандартами WSR, с ориентацией на независимую оценку квалификаций.  
**15-20 АПРЕЛЯ**
- 6 ПРАКТИКА**  
Тренинговая фасилитация: организация и проведение работы в группах. Определение тем проектов, подготовка к разработке.  
**21-27 АПРЕЛЯ**
- 7 ЗАЩИТА РАБОТ**  
Подготовка и защита выпускных работ в формате деловой игры.  
**28-29 АПРЕЛЯ**





01



**KNOWLEDGE MANAGEMENT  
B WORLDSKILLS**



# МОДУЛЬ 1. KNOWLEDGE MANAGEMENT В WORLDSKILLS



**ПАВЕЛ  
ЧЕРНЫХ**

*эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям*



**ВЛАДИМИР  
ЛЕЩЕНКО**

*председатель экспертного совета Ассоциации специалистов и экспертов менеджмента знаний «КМ-Альянс»*

## СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

- Что такое знания в организации и каким образом их можно систематизировать.
- Как появляется знание, каким образом формализуется и как превращается в стандарты.
- Как передаются знания. Каким образом и в какой форме их можно сохранять.
- Применение инструментов knowledge management в практике.
- Движение WorldSkills как экзิมплификат организации деятельности по принципам knowledge management.

## РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

- Участники узнают о способах и инструментах организации управления знанием,
- На примере движения WorldSkills разберут принципы применения knowledge management.





# МОДУЛЬ 1. KNOWLEDGE MANAGEMENT В WORLDSKILLS



## 18 МАРТА, ЧЕТВЕРГ

---

16.00-  
18.00

Вебинар «Управление знаниями на основе международных стандартов ISO – основа для достижения целей ОУ, в том числе по развитию движения WorldSkills Russia»

**Павел Черных**, эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям

**Владимир Лещенко**, председатель экспертного совета Ассоциации специалистов и экспертов менеджмента знаний «КМ-Альянс»

---



## 23 МАРТА, ВТОРНИК

---

16.00-  
18.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно)

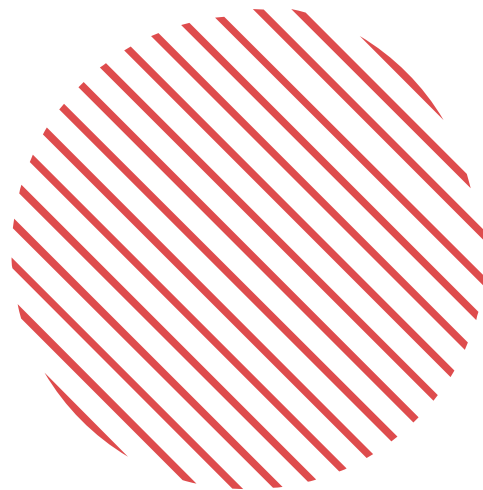
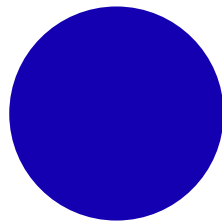
---



02



**СООБЩЕСТВА**





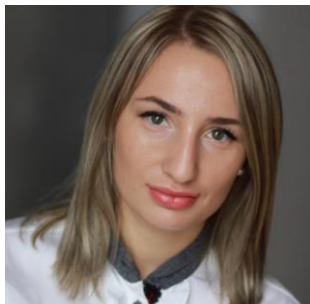


## МОДУЛЬ 2. СООБЩЕСТВА



**РОМАН  
ТИМОФЕЕВ**

*председатель Союза развития и поддержки предпринимательства «Рост», фасилитатор Школы мышления и проектирования «ПОИСК»*



**ЮЛИЯ  
СТЕПАНОВА**

*руководитель проектов развития кадрового резерва, трансформации команд, бизнес-тренер, коуч*

### СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

- Формирование профессиональных сообществ с использованием комьюнити-менеджмента.
- Кто такой комьюнити-менеджер, его роль в создании и поддержании сообщества.
- Каким образом через сообщества (совместную деятельность) выявляются потребности стейкхолдеров из внешней среды: работодателей, промышленных партнеров образовательных организаций, бизнес-сообществ.
- Как последовательно привлекать людей, которые будут разделять ценности организации и формировать позитивное отношение к организации во внешней среде.
- Инструменты формирования сообществ в современном мире.

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

- Участники изучат инструменты формирования сообществ,
- Научатся работать с профессиональными сообществами; формировать ценности и позитивное отношение к своей организации через внешние сообщества.





## МОДУЛЬ 2. СООБЩЕСТВА



### 25 МАРТА, ЧЕТВЕРГ

---

16.00-  
17.20

Вебинар «Основа комьюнити – менеджмента: исследование потребностей клиентов, налаживание коммуникаций с работодателями, коллегами, бизнес-партнерами»

**Роман Тимофеев**, председатель Союза развития и поддержки предпринимательства «Рост», фасилитатор Школы мышления и проектирования «ПОИСК»

---

17.40-  
19.00

Вебинар «Привлечение сообществ для достижения целей ОУ»

**Юлия Степанова**, руководитель проектов развития кадрового резерва, трансформации команд, бизнес-тренер, коуч

---



### 30 МАРТА, ВТОРНИК

---

16.00-  
18.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно)

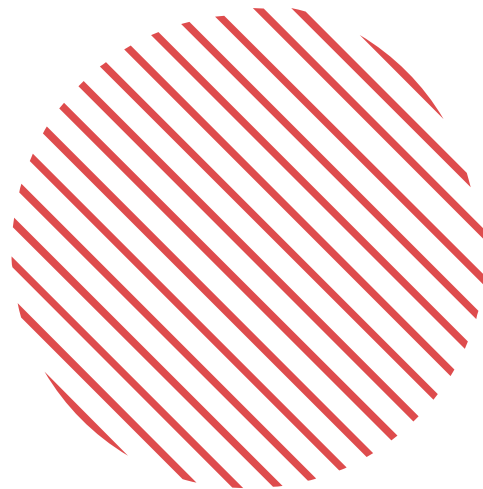
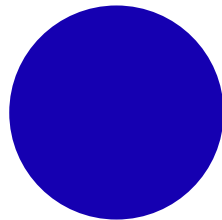
---



03



**КОУЧИНГ И ТЬЮТОРСТВО.  
ДИСТАНЦИОННАЯ РАБОТА**



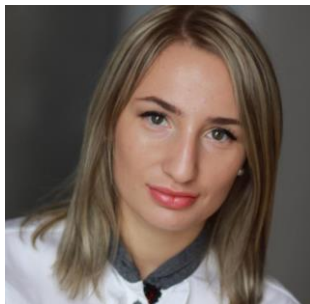


## МОДУЛЬ 3. КОУЧИНГ И ТЬЮТОРСТВО



**МАРИЯ  
АЛИФАНОВА**

*педагог-психолог  
Петровского  
Колледжа,  
мотивирующий  
тренер, коуч*



**ЮЛИЯ  
СТЕПАНОВА**

*руководитель  
проектов развития  
кадрового резерва,  
трансформации  
команд, бизнес-  
тренер, коуч*

### СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

- Сравнительный анализ: учитель, педагог, наставник, репетитор, тьютор, коуч.
- Технология индивидуальных коучинговых сессий.
- Инструменты тьютора. Составление ресурсной карты.
- Инструменты коучинга: беседа, 4 главных вопроса, колесо баланса, шкалирование, рефлексия, открытые вопросы, обратная связь.
- Групповая работа. Как проводить рефлексию?
- Практика: групповая работа; отработка кейсов от участников и по заготовленным ситуациям.
- Инструменты для дистанционного обучения, индивидуальной и групповой работы. Модель ADDIE.

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

- Участники научатся применять инструменты тьютора, коучинга, проводить рефлексию, выработают алгоритмы действий для индивидуальной и групповой работы,
- Узнают инструменты для организации дистанционного обучения и научатся проектировать программы дистанционного обучения.





## МОДУЛЬ 3. КОУЧИНГ И ТЬЮТОРСТВО



### 1 АПРЕЛЯ, ЧЕТВЕРГ

---

16.00-  
17.20

Вебинар «Коучинг и наставничество в современном образовании: использование инструментов индивидуальной и групповой работы с обучающимися для подготовки к олимпиадам, конкурсам, в том числе WorldSkills Russia»

**Мария Алифанова**, педагог-психолог Петровского Колледжа,  
мотивирующий тренер, коуч

---

17.40-  
19.00

Вебинар «Организация дистанционного обучения и групповой работы в цифровой образовательной среде»

**Юлия Степанова**, руководитель проектов развития кадрового резерва, трансформации команд,  
бизнес-тренер, коуч

---

### 6 АПРЕЛЯ, ВТОРНИК

---

16.00-  
19.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно). Разбор домашнего практического задания.

---

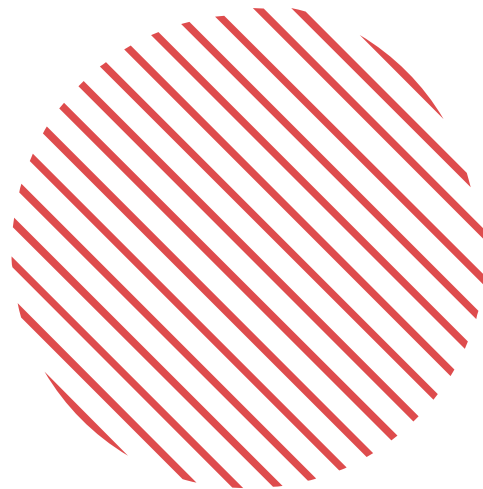
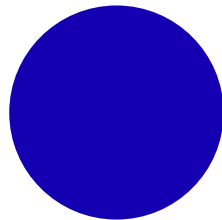




04



**ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ  
МЫШЛЕНИЯ**





## МОДУЛЬ 4. ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ МЫШЛЕНИЯ



**ПАВЕЛ  
ЧЕРНЫХ**

*эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям*



**ЮЛИЯ  
СТЕПАНОВА**

*руководитель проектов развития кадрового резерва, трансформации команд, бизнес-тренер, коуч*

### СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

- Что такое развитие, как реализуется развитие общества через образование.
- Трансляция норм культуры как основа развития общества.
- Как выбрать направление развития, схема «Шаг развития».
- Что такое система и системное мышление.
- Схема «думание-делание»
- Введение в дизайн-мышление. 6 этапов.
- Дизайн-мышление в образовании по международным стандартам ATD, основные модели проектирования.
- Создание учебных ситуаций – копилка вопросов
- Инструменты: чек-лист с вопросами для создания учебной программы

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

- Участники научатся применять дизайн-мышление,
- Освоят основные модели проектирования программ,
- Выработают алгоритм действий для сборки учебных программ и копилку вспомогательных вопросов для создания учебных программ и ситуаций.





## МОДУЛЬ 4. ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ МЫШЛЕНИЯ



### 8 АПРЕЛЯ, ЧЕТВЕРГ

---

16.00-  
17.00

Вебинар «Проектирование в соответствии со схемой «Шаг развития»  
**Павел Черных**, эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям

---

17.15-  
19.00

Вебинар «Использование инструментов дизайн мышления для создания учебных материалов (учебных программ, КОСов и т.д.) с ориентацией на формирование и развитие общих компетенций у обучающихся»  
**Юлия Степанова**, руководитель проектов развития кадрового резерва, трансформации команд, бизнес-тренер, коуч

---



### 12-13 АПРЕЛЯ, ПОНЕДЕЛЬНИК-ВТОРНИК

---

16.00-  
18.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно). Разбор проектов учебных программ и ситуаций.

---

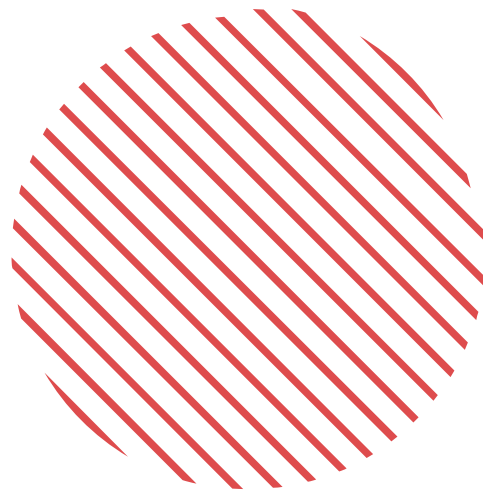
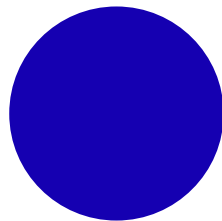




05



**ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ  
ЭКЗАМЕН**



# МОДУЛЬ 5. ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ЭКЗАМЕН



**ПАВЕЛ  
ЧЕРНЫХ**

*эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям*



**ОЛЬГА  
ВАХМАНОВА**

*начальник центра компетенций Петровского колледжа, эксперт гос. контроля (надзора) в сфере образования, эксперт в области аккредитации образовательной деятельности, эксперт-мастер Ворлдскиллс по компетенции «Администрирование отеля»*

## СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

- Что такое стандарты WSI, каким образом они трансформировались в России в стандарты WSR.
- Какова цель проведения демонстрационного экзамена.
- Связь экзамена и национальной системы квалификаций в России
- Правила проведения квалификационного экзамена в России
- Практический опыт организации демонстрационного экзамена в WSR.

## РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

- Участники познакомятся с предпосылками проведения испытаний по стандартам WSI, провести сравнительный анализ практики, реализуемой в России,
- Синхронизируют понимание демозамена с принципами работы национальной системы квалификаций в России.



# МОДУЛЬ 5. ДЕМОНСТРАЦИОННЫЙ ЭКЗАМЕН

## 15 АПРЕЛЯ, ЧЕТВЕРГ

---



Вебинар «Подготовка к проведению демонстрационного экзамена в соответствии со стандартами WSR, с ориентацией на независимую оценку квалификаций»

16.00-  
18.00

**Павел Черных**, эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям

**Ольга Вахманова**, начальник центра компетенций Петровского колледжа, эксперт гос. контроля (надзора) в сфере образования, эксперт в области аккредитации образовательной деятельности, эксперт-мастер Ворлдскиллс по компетенции «Администрирование отеля»

---

## 20 АПРЕЛЯ, ВТОРНИК

---



16.00-  
18.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно)

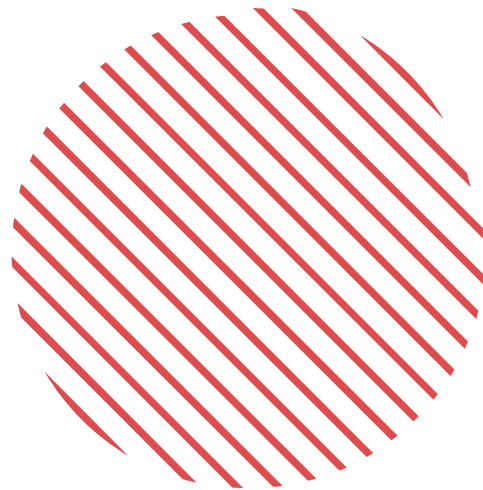
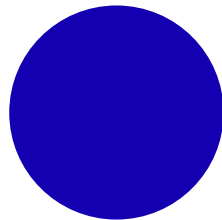
---



06



**ПРАКТИКА**





## МОДУЛЬ 6. ПРАКТИКА. ВЕДУЩИЕ И НАСТАВНИКИ



**ПАВЕЛ  
ЧЕРНЫХ**

*эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям*



**РОМАН  
ТИМОФЕЕВ**

*председатель Союза развития и поддержки предпринимательства «Рост», фасилитатор Школы мышления и проектирования «ПОИСК»*



**АНТОН  
БЕЛЕХОВ**

*коуч, модератор групповых сессий, фасилитатор Школы мышления и проектирования «ПОИСК»*



**МАРИЯ  
АЛИФАНОВА**

*педагог-психолог Петровского Колледжа, мотивирующий тренер, коуч*



**ДЕНИС  
МИЗУНСКИЙ**

*фасилитатор Школы мышления и проектирования «ПОИСК»*





## МОДУЛЬ 6. ПРАКТИКА. СОДЕРЖАНИЕ И РАСПИСАНИЕ

### 21-23 АПРЕЛЯ, СРЕДА-ПЯТНИЦА

---

10.00-  
16.00

Практические занятия «Тренинговая фасилитация: организация и проведение работы в группах. Определение тем проектов, подготовка к разработке. Молодежная бизнес-игра»

*Групповая очная работа*

---

### 27 АПРЕЛЯ, ВТОРНИК

---

16.00-  
18.00

Консультации с наставником по самостоятельной работе (дистанционно)

---

### СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

В рамках модуля происходит деловая игра в формате проектной сессии, в рамках которой участники должны на себе понять применение системного мышления, организации фасилитации, комьюнити-менеджмента и проектирования по схеме «Шаг развития».

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

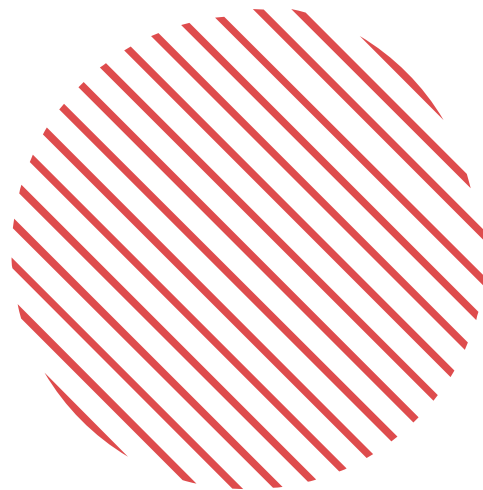
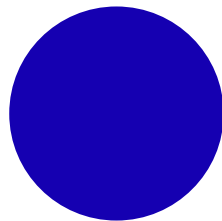
По итогам сессии участники сформируют проектные идеи для внедрения в своих колледжах в соответствии с потребностями и проблемами в текущей деятельности.



07



**ЗАЩИТА РАБОТ**





## МОДУЛЬ 7. ЗАЩИТА РАБОТ

### 28 АПРЕЛЯ, СРЕДА

---

16.00-18.00 Консультации с наставником по самостоятельной работе (онлайн)

---

### 29 АПРЕЛЯ, ЧЕТВЕРГ

---

Подготовка и защита выпускных работ в формате деловой игры (онлайн)

16.00-18.00 **Модератор Павел Черных**, эксперт UNDP от РФ по образованию, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям

**Руководитель комиссии Мария Алифанова** педагог-психолог Петровского колледжа, мотивирующий тренер, коуч

---

### СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

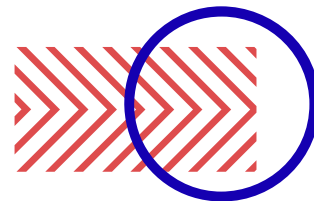
В рамках модуля состоится пленарная сессия, в рамках которой участники будут защищать свои проекты перед представителями руководства колледжей и профессиональными сообществами.

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОДУЛЯ

Перекрестная оценка результатов обучения у каждого участника. Защита проектных инициатив, направленных на развитие образовательных учреждений слушателей.



# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



**ОЛЕСЯ  
ДВОРАК**

+7 911 814-38-16  
[dvorak@skillscenter.ru](mailto:dvorak@skillscenter.ru)



**ДЕНИС  
МИЗУНСКИЙ**

+7 921 356-55-72  
[dm@active-victory.ru](mailto:dm@active-victory.ru)



**МАРИЯ  
АЛИФАНОВА**

+7 921 921-67-43  
[info@resourcespb.com](mailto:info@resourcespb.com)